



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA CFO.**

**DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

**ROMA**

**“CFO.**

**Direzione**

**Amministrazione,**

**Finanza e Controllo”**

**IV edizione**

**FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA**



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA CFO.**

**DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
<b>28 gennaio 2011: Presentazione</b>		
<b>AREA A "Amministrazione e bilancio"</b>		
<b>MODULO 1 – PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI I</b>		
Venerdì 25 febbraio	<u>Mattina 11-13</u>  <i>Presentazione master</i>  <u>Pomeriggio 14-19</u> Marco Allegrini (Prof. ordinario, Università di Pisa)	<b>Il ruolo del CFO nelle aziende italiane</b> Marco Cerù Paolo Bertoli Roberto Mannozi Alberto tron  <i>Il bilancio IFRS in Italia: normativa, schemi di bilancio</i>
Sabato 26 febbraio	Corrado Testori (Partner – PWC)	<i>Immobilizzazioni materiali e beni in leasing</i>
<b>MODULO 2- PRINCIPI CONTABILI INTERNAZIONALI II</b>		
Venerdì 11 marzo <u>Pomeriggio</u>	Alberto Quagli (Professore ordinario, Università di Genova)	<i>Immobilizzazioni immateriali ed impairment of assets</i>
Sabato 12 marzo	Giulio Greco (Università di Pisa)	<i>La valutazione dei ricavi e dei crediti commerciali negli IAS/IFRS. Esercitazioni.</i>
<b>MODULO 3- BILANCIO CONSOLIDATO</b>		
Venerdì 25 marzo <u>Pomeriggio</u>	Renato Naschi (KPMG)  Andrea Angelino (Direttore Amministrazione e Bilancio, Enel)	<i>Le operazioni di business combinations</i>  <i>Il caso Enel-Endesa.</i>
Sabato 26 marzo	Paolo Martini (Dottore Commercialista Studio Martini & Associati, Avvocato e Professore a contratto di Bilancio e principi contabili, Università di Pisa.)	<i>Bilancio consolidato: casi applicativi</i>
<b>MODULO 4- ANALISI ECONOMICO-FINANZIARIA</b>		
Venerdì 8 aprile <u>pomeriggio</u>	Roberto Verona (Ricercatore, Università di Pisa)	<i>Gli strumenti di analisi economico-finanziaria.</i>
Sabato 9 aprile	Bianca Maria Varcasia (Director, PricewaterhouseCoopers Transactions)	<i>L'attività di due diligence nell'ambito di un processo di valutazione economica e finanziaria d'azienda</i>
<b>MODULO 5- RIFLESSI FISCALI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO</b>		
Venerdì 29 aprile <u>Pomeriggio</u>	Flaviano Ciarla (Dottore Commercialista - Studio Pirola)	<i>Rapporto tra fiscalità e bilancio di esercizio civilistico</i>
Sabato 30 aprile	Piergiorgio Valente (Dottore Commercialista)	<i>La fiscalità internazionale</i>



UNIVERSITA' DI PISA



## MASTER POST LAUREA CFO.

### DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO

Data	Docente	Argomento
<b>MODULO 6- SISTEMA DEI CONTROLLI INTERNI PER IL FINANCIAL REPORTING E DIRIGENTE PREPOSTO (L.262/2005)</b>		
Venerdì 13 maggio <i>pomeriggio</i>	<b>Marco Cerù</b> (Direttore Centrale Amministrazione e Finanza e Controllo, Istituto Poligrafico della Zecca dello Stato) <b>Fabrizio Ferri</b> (AC/sistema dei controlli contabili – Metodologie e reporting, Poste Italiane)	<i>Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari e La L.262/2005.</i> <i>Il Dirigente Preposto: il caso Poste Italiane</i>
Sabato 14 maggio	<b>Antonio La Mattina</b> (Partner, Cogitek) <b>Antonio Mansi</b> (Partner, KPMG Advisory)	<i>La valutazione dei rischi</i> <i>La valutazione dei controlli e l'attività di testing</i>
<b>MODULO 7- SISTEMA DI CONTROLLI INTERNI E COMPLIANCE</b>		
Venerdì 27 maggio <i>pomeriggio</i>	<b>Giuseppe D'Onza</b> (Ricercatore, Università di Pisa)	<i>Modelli di organizzazione, gestione e controllo ex D. Lgs. 231/2001</i>
Sabato 28 maggio	<b>Stefano Tezzon</b> (Responsabile Internal Auditing, Istituto di Credito Sportivo) <b>Massimo Pasquali Coluzzi</b> (Responsabile Compliance, Istituto di Credito Sportivo)	<i>Compliance integrata</i>
<b>AREA B "Controllo di gestione"</b>		
<b>MODULO 8- SISTEMI INFORMATIVI GESTIONALI E STRUMENTI ERP</b>		
Venerdì 10 giugno <i>pomeriggio</i>	<b>Mario De Rosa</b> (Managing Consultant - CapGemini)	<i>Sistemi ERP nel controllo di gestione</i>
Sabato 11 giugno	<b>Roberto Cecilia Santa Maria</b> (CEO aiComply)	<i>Le soluzioni software per i sistemi di controllo e di compliance</i>
<b>MODULO 9 COST MANAGEMENT</b>		
Venerdì 24 giugno <i>pomeriggio</i>	<b>Riccardo Giannetti</b> (Professore associato, Università di Pisa)	<i>Strumenti per l'analisi dei costi basata sulle attività</i>
Sabato 25 giugno	<b>Riccardo Giannetti</b> (Professore associato, Università di Pisa)	<i>Esercitazioni</i>
<b>MODULO 10- BUSINESS PLAN E SIMULAZIONI ECONOMICO-FINANZIARIE</b>		
Venerdì 8 luglio <i>Pomeriggio</i>	<b>Luciano Marchi</b> (Professore ordinario, Università di Pisa)	<i>Le simulazioni economico-finanziarie</i>
Sabato 9 luglio	<b>Carlo Spinola</b> (Partner, CVS & Partner) <b>Paolo Bertoli</b> (Presidente Andaf Advisory Council)	<i>Il Business Plan. Case Study</i> <i>Il contributo del CFO nello strategic management</i>
<b>MODULO 11- BUDGETING E REPORTING DIREZIONALE</b>		
Venerdì 9 settembre <i>Pomeriggio</i>	<b>Nicola Castellano</b> (Professore Associato, Università di Macerata)	<i>Reporting e budgeting economico per segmento</i>



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA CFO.**

**DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
Sabato 10 settembre	<b>Roberto Mannozi</b> (Direttore Amministrazione e Bilancio – Ferrovie dello Stato)	<i>L'analisi degli scostamenti e il reporting direzionale.</i>
<b>MODULO 12- VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE E BALANCED SCORECARD</b>		
Venerdì 23 settembre <i>Pomeriggio</i>	<b>Stefano Marasca</b> (Professore ordinario, Università Politecnica delle Marche)	<i>La valutazione delle performance per il controllo strategico</i>
Sabato 24 settembre	<b>Fabio Ginelli</b> (già CFO, Piazza Sempione)	<i>Contributo del CFO ai sistemi di performance management</i>
<b>AREA C “Finanza”</b>		
<b>MODULO 13- CASH AND CREDIT MANAGEMENT</b>		
Venerdì 7 ottobre <i>pomeriggio</i>	<b>Luisa Milletti</b> (Corporate Accounting Manager , Unilever)	<i>Cash management: casi ed applicazioni</i>
Sabato 8 ottobre	<b>Michael Tesch</b> (CFO, CWS –Boco Italia)	<i>Credit Management</i>
<b>MODULO 14- STRUMENTI DI FINANZIAMENTO</b>		
Venerdì 21 ottobre <i>Pomeriggio</i>	<b>Paola Ferretti</b> (Ricercatore, Università di Pisa)	<i>Il rating per la valutazione del merito creditizio</i>
Sabato 22 ottobre	<b>Corrado Malacarne</b> (Direzione Territoriale Alta Toscana, Banca Etruria)	<i>Le fonti di finanziamento</i>
<b>MODULO 15 - SCELTE DI INVESTIMENTO E CAPITAL BUDGETING</b>		
Venerdì 4 novembre <i>Pomeriggio</i>	<b>Roberto Barontini</b> (Professore ordinario, SSSUP Sant'Anna, Pisa)	<i>Scelte di investimento</i>
Sabato 5 novembre	<b>Alberto Navarretta</b> (ENI – Milano)	<i>Scelte di investimento. Casi ed applicazioni</i>
<b>MODULO 16 - FINANCIAL RISK MANAGEMENT</b>		
Venerdì 18 novembre <i>pomeriggio</i>	<b>Enzo Faro</b> (CEO, Brady Italia)	<i>La gestione dei rischi finanziari: gli strumenti derivati</i>
Sabato 19 novembre	<b>Alberto Tron</b> (Professore a contratto di Sistemi Informativi Gestionali, Università di Pisa, Partner Bertoli & Associati)	<i>Valutazione in bilancio degli strumenti derivati (IAS 39)</i>



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA CFO.**

**DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

<b>Data</b>	<b>Docente</b>	<b>Argomento</b>
<b>MODULO 17- MERGER AND ACQUISITION</b>		
Venerdì 2 dicembre <i>Pomeriggio</i>	<b>Dario Gentile</b> (Protostar partner, professore a contratto di Bilancio e comunicazione economico-finanziaria, Università di Pisa)	<i>La valutazione delle sinergie nelle acquisizioni aziendali</i>
Sabato 3 dicembre	<b>Alessandro Simula</b> (Unicredit)	<i>Casi di M&amp;A</i>
<b>MODULO 18- PRESENTATION SKILLS</b>		
Venerdì 16 dicembre <i>Pomeriggio</i>	<b>Paolo Bertoli</b> (Presidente Andaf Advisory Council)	
Sabato 17 dicembre	<b>Paolo Bertoli</b> (Presidente Andaf Advisory Council)	



UNIVERSITA' DI PISA



**MASTER POST LAUREA CFO.**

**DIREZIONE AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO**

### **MODULI INTEGRATIVI ON LINE**

#### *Creazione di valore ed EVA (8 lezioni)*

- 1 Gestione dell'intangibile e creazione di valore
- 2 Il concetto di valore
- 3 Value based management Reddito Residuale ed EVA
- 4 Il NOPAT ed il Capitale Investito
- 5 Le rettifiche contabili e il costo medio ponderato del capitale
- 6 La misurazione e la gestione del valore
- 7 Il Value Based Management: il caso Laviosa
- 8 Il modello di Creazione di valore nel Gruppo Laviosa

#### *Venture capital e Private Equity (8 lezioni)*

- 1 Il private equity e venture capital: aspetti introduttivi
- 2 Le tipologie di investimento nella fase di avvio
- 3 Il processo di investimento
- 4 L'analisi di un'azienda "matura" da parte del venture capitalist
- 5 Le operazioni di leveraged buy out
- 6 La valutazione delle performance degli intangibles
- 7 Il processo di creazione di un performance measurement system (PMS)
- 8 Un modello PMS per le piccole e medie imprese

#### *Valutazione d'azienda (8 lezioni)*

- 1 Introduzione alla valutazione d'Azienda
- 2 La stima dei flussi reddituali e finanziari
- 3 La stima dei tassi di capitalizzazione/attuazione
- 4 I metodi reddituali
- 5 Metodi finanziari (Discounted Cash flow)
- 6 Metodi patrimoniali
- 7 Metodo misto con stima autonoma dell'avviamento
- 8 La valutazione dei multipli di mercato